



## **Il cammino verso l'Accountability PRINCIPI, VALORI, IMPEGNI**



### **1. Premessa**

Le Organizzazioni Non Governative (ONG) aderenti alla rete *Link 2007 Cooperazione in Rete* da diversi anni hanno intrapreso un percorso per rendere le proprie attività e le proprie strutture aderenti a consolidati *standard* internazionali, alle istanze provenienti dalle società civili, in Europa e nel Sud del Mondo, ai criteri richiesti dai principali donatori.



Miglioriamo il mondo, insieme.

Il rigore e la trasparenza, sia in riferimento alla gestione delle risorse e sia per quanto riguarda l'esposizione dei risultati ottenuti dai progetti, sono assunti dalle ONG aderenti a *Link 2007 Cooperazione in Rete* come elementi fondanti la loro identità, la loro cultura e la loro visione strategica.



In un Convegno tenutosi a Roma il 21 giugno 2013 *Link 2007 Cooperazione in Rete* ha riflettuto insieme ai referenti delle istituzioni politiche e del mondo della comunicazione sulle migliori modalità per far sì che l'impegno assunto non si limiti ad astratte formulazioni e al contrario si traduca in comportamenti e pratiche ben documentabili e confrontabili.



un mondo di solidarietà

La formalizzazione e la firma di questa Carta rappresentano primi passi in questa direzione.



### **2. Principi Generali**



Le ONG di *Link 2007 Cooperazione in Rete* fanno propri i due principi generali appresso indicati.



L'*Accountability* è intesa come un percorso da realizzare quotidianamente e non come un mero "certificato di qualità", che si acquisisce *una tantum*. Ciò significa porre l'accento sul processo permanente di innalzamento degli standard operativi e gestionali, assumendo l'impegno a documentare e rendere pubblici i risultati raggiunti dalle nostre azioni, le modalità seguite per raggiungerli, i criteri assunti per valutarle.



Si assume preliminarmente l'assoluto rispetto delle leggi e delle norme italiane e internazionali; di conseguenza, le ONG di *Link 2007 Cooperazione in Rete* si impegnano a dotarsi di strumenti che permettano il rispetto del Decreto Legislativo (DL) 231/2001 relativo alla responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, delle società e delle associazioni e del DL 81/2008 relativo alla tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro.

### **3. Parametri giuridici, organizzativi, amministrativi e finanziari**

Si assumono come vincolanti alcuni essenziali criteri di tipo organizzativo, giuridico e amministrativo, quali: (i) separazione – nei ruoli, nei poteri e nelle responsabilità – tra l’ambito della *governance* e quello della gestione; (ii) trasparenza e tracciabilità delle linee di potere e responsabilità; (iii) chiarezza dei mandati e dei ruoli interni ed esistenza di un organigramma; (iv) pubblicità delle informazioni relative ai gruppi dirigenti.

In ottemperanza ai principi su enunciati, si assume l’impegno a dotarsi di statuti e regolamenti interni che prevedano chiaramente: (i) un consiglio di Direzione (o altrimenti denominato) con compiti e poteri di supervisione delle attività della ONG, di valutazione dell’operato dei dirigenti e degli operatori, di monitoraggio sull’osservanza del sistema di gestione adottato; (ii) una chiara definizione dei poteri della base associativa, che va riunita non meno di una volta all’anno per un confronto libero, aperto e vincolante sulle politiche e le strategie della ONG.

L’operato dei membri degli organi direttivi previsti dallo Statuto è caratterizzato dalla gratuità della loro opera di monitoraggio, supervisione e indirizzo e dall’insussistenza di alcun possibile motivo di conflitto di interessi in riferimento alle attività realizzate dalle ONG.

Si assume l’impegno assoluto ad utilizzare le risorse finanziarie ricevute da qualsiasi fonte, pubblica e privata, per gli scopi e secondo le modalità predefinite e concordati.

Si assume l’impegno a formalizzare e rispettare un sistema di gestione amministrativo chiaro e all’occorrenza divulgabile, monitorandone l’applicazione. Il sistema di gestione deve prevedere la separazione di ruoli tra gestione e autorizzazione delle spese e procedure chiare e trasparenti per le attività di *procurement*, contrattazione, selezione dei fornitori di beni e servizi.

Si assume l’impegno a dotarsi di due istanze di controllo e verifica sui bilanci consuntivi tramite un collegio di revisori dei conti e un ente di certificazione esterno.

Si assume l’impegno a rendere pubblico il bilancio consuntivo e a integrare i dati finanziari con una descrizione sulle attività svolte.

Si assume l’impegno a indicare chiaramente nel bilancio consuntivo alcuni parametri essenziali, quali: (i) gli oneri di gestione; (ii) Spese correlate al *fund raising* e ai contributi raccolti; (iii) la destinazione di eventuali avanzi di gestione.

Si assume l’impegno alla disponibilità a fornire informazioni sulla propria attività e il proprio bilancio al pubblico, agli organi di informazione, ai *partners*.

Le ONG di *Link 2007 Cooperazione in Rete* si impegnano a rispettare e ad applicare scrupolosamente le normative in materia di lavoro in Italia e nei paesi in cui operano. Si impegnano inoltre a fornire al proprio personale tutte le informazioni non specificatamente coperte da vincolo di riservatezza inerenti l'inquadramento contrattuale e i progetti .

#### **4. Misurare l'efficacia e l'impatto degli interventi**

Per le ONG di *Link 2007 Cooperazione in Rete* porre al centro della propria azione l'*Accountability* significa anche, in aggiunta a quanto su indicato in riferimento a parametri giuridici, amministrativi ed organizzativi, assumere i seguenti impegni concreti:

- esercitare ogni possibile sforzo per rendere chiari e dimostrabili i risultati dei progetti realizzati;
- dare priorità alla misurazione dei risultati conseguiti, attraverso il monitoraggio e la valutazione;
- dimostrare che i progetti sono condotti in accordo a regole, procedure e leggi pre-definite e sono orientati al raggiungimento dei risultati dichiarati;
- riportare correttamente il livello di conseguimento dei risultati e consentire a tutti coloro interessati di accedere alle informazioni sul loro livello di conseguimento.

Le ONG di *Link 2007 Cooperazione in Rete* sono consapevoli del fatto che affinché l'impegno su indicato sia concretamente perseguibile è indispensabile che ogni progetto sia formulato con obiettivi chiari, risultati misurabili, indicazione concreta del processo necessario a raggiungere i risultati e gli obiettivi, previsione di meccanismi e strumenti di monitoraggio per identificare e correggere eventuali problemi.

Al fine di dare concretezza agli impegni richiamati, le ONG aderenti a *Link 2007 Cooperazione in Rete* si impegnano a:

- porre la valutazione dei progetti al centro della loro prassi di cooperazione internazionale;
- pubblicare sui loro siti i risultati delle valutazioni;
- assumere l'impegno a fare avere a chiunque ne faccia richiesta informazioni attendibili sui risultati dei progetti;
- promuovere occasioni di confronto aperte al pubblico sui risultati delle valutazioni.

L'impegno assunto a rendere pubblici i risultati conseguiti dalle iniziative di cooperazione internazionale è nei confronti dei donatori, delle istituzioni, dell'opinione pubblica, dei governi e dei partner nei paesi nei quali operiamo, anche attraverso l'adesione alle diverse iniziative internazionali che hanno predisposto standard e piattaforme informatiche comuni, come ad esempio IATI (*International Aid Transparency Initiative*).

**CESVI** - Amministratore delegato: Paolo Duranti

**CISP** - Direttore: Luigi Grando

**COOPI** - Presidente: Claudio Ceravolo

**COSV** - Direttore Generale: Paolo Comoglio

**GVC** - Presidente: Patrizia Santillo

**ICU** - Presidente: Giovanni Diana

**INTERSOS** - Segretario Generale: Marco Rotelli

**LVIA** - Presidente: Alessandro Bobba

**Medici con l'Africa CUAMM** - Direttore: Don Dante Carraro